

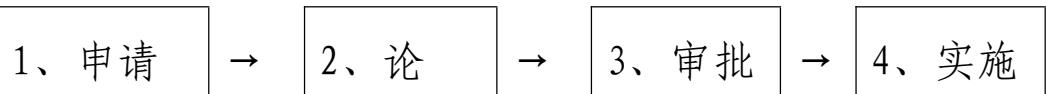
# 湖南高程基础设施有限公司

商 发 [2018] 93 号

**第一条** 为了加强 基建、 工程施工过程 变更  
签 ( 简称“变更签 ”) 的管理， 高建设工程  
和工 率， 根据国家《建设工程监理规范》等 关  
件规定， 定本办法。

**第二条** 及 单 ， 凡 财 拨款、 贷款、  
筹和接 等 的基建、 目 (包括 建、  
电、安 、 、 绿化及 建 配 的道路、 防等 )  
的变更签 ， 按本办法规定的程 。

## 第三条 变更签 程



1、变更签 申请。签 可 施工单 、监理单 、  
设计单 、工程 管部门、 部门 ( 具 部门 工

程 管部门) 出。 论哪 个单 出, 都必 工程  
管部门 面申请, 并 《湖南商 技 基建、  
工程变更签 申请审批单》( 简称“变更签 申请审  
批单”格 见附表 )。

## 2、变更签 论

场紧急情况的变更签 , 不按此程 操 , 可 工  
程 管部门 处理并 好记录, 后及时补办 关 。

(1) 方案论 。工程 管部门根据“变更签 申请审  
批单” 求签 及 , 调 基建工程技 人 、  
施工单 (据 目 还 请设计、勘 、监理单 ),  
共 对其方案的可 从技 上进 论 , 并出具设计变更  
或变更实施方案。

(2) 价估 。工程 管部门根据技 家确认的变  
更 、实施方案, 调审计处估 价并出具 面 见。  
结 时该工程 价 上不能 破估 价(估 价 差  
率 5%)。

## 3、变更签 审批

工程 管部门根据技 家确认的变更 、实施方案、  
价估 结果 交审批, 并 “变更签 申请审批单”上签  
。其 : 1 (分管 领导审批); 1 (含 1 )  
-3 (联 会 审批); 3 (含 3 ) -5 ( 长审批);

5 (含 5 ) -10 (会审批); 10 上(党会审批)。

#### 4、变更签 实施

工程 管部门 场代表根据变更 、实施方案， 调施工单 、审计处(2千 上)、监理单 (据 目 )的 场代表，到 场检尺度量实际工程量，并计 出实际签工程量和价。经上 场代表确认后 《湖南商 技基建、 工程 场签 单》( 简称“ 场签单” 格 见附表二) 上签 。 备的签 单可1 结据。

#### 第四条 变更签 管理 求

1、工程变更签 涉及到工程 量、工程成本和 ，开工前必 充分进 施工 会审、技 论 和 价论 ，将施工 的 前解决，尽量减少施工 的设计变 更 签 ；开工后 格按 施工 和 会审纪 等 关 件 据 施工。

2、工程设计变更。基建筑工程技 人 方案论 时， 根据设计单 对 设计存 的缺 出的工程变更 件 (工程变更 件内容包括：变更 目及其 的 和设计 明等)，按 列内容 出变更实施方案：

(1) 更改工程 关部分的标高、基 、 和尺寸；

- (2) 减合 定的工程量或 目;
- (3) 改变 关工程的施工时间和 ;
- (4) 其 关工程变更 的附加工 。

3、工程价款变更。工程 管部门、审计处必 根据实  
际情况、设计变更 件和其 关精神，按 施工合 的  
关 款，按 列内容对工程变更的 价和工期 出评估：

- (1) 确定工程变更 目 工程 目 间类 程度和  
难 程度；
- (2) 确定工程变更 目的工程量；
- (3) 确定工程变更 目的单价或 价；  
时按 列方法变更合 价款：
  - (1) 合 变更工程的价格，按合  
的价格变更合 价款；
  - (2) 合 类 变更工程的价格，可 参 类  
价格变更合 价款；
  - (3) 合 没 或类 变更工程的价格， 工  
程 管部门、审计处会 施工单 共 进 场调查并进  
商后 出 的变更价格，经 和 方认可后，交工程  
管部门 场代表、监理单 (据 目 ) 和施工单  
。
  - (4) 不便确定价款的签 目，必 明确计价 (结 )

方法。

4、格控 办理签。凡 列情况不 办理工程变  
更签：

- (1) 施工合 、标底价款、施工 、建设单 标  
包含的内容；
- (2) 可 过补充 调 的内容；
- (3) 工程没 接关 的人工、材料及机 费；
- (4) 发生施工 量 故 成的工程翻 、加固、拆除  
工 ；
- (5) 施工不当 成的 工、 工和降 失；
- (6) 规操 成的 、 电和安全 故 失。

5、工程变更签 到 “ 单、 签、 到  
签”，避免过期（紧急情况 ）补办或化<sup>1</sup> 零的签 。

签内容必 明确、 实、 。

6、 上每个基建 目的变更签 额不得超过  
标金额 10%。 超过 10%的 按规定 管  
部门履 报批 。

7、签 必 按权 范 审核批 ，超 权 的签<sup>1</sup>  
签 。

## 第五条 签 结

1、施工单 凭 “变更签 申请审批单”、“ 场签 单”

办理竣工结 , 凡 按本办法 求 的 “变更签 申请审  
批单”、“ 场签 单”, 或申请、审批、 场签 不  
备 , 不得<sup>1</sup> 结 据。

2、办理结 时必 有 “变更签 申请审批单”、“  
场签 单” 件, 复 件或 改件不得<sup>1</sup> 竣工结 和财  
记 凭据。

**第六条** 本办法 审计处负 解 , 发 日起实 ,  
关 件内容 本办法内容不 的, 本办法

。

湖南商 技

2018 年 10 23 日

**主题词: 工程 签证 管理 办法**

---

湖南商 技

2018 年 10 23 日 发

---


--	--

---